

Preguntas y respuestas sobre el nuevo contrato editorial con Wiley

Antecedentes

1. ¿Qué trabajo realiza Wiley para Cochrane?

La editorial es responsable de la publicación y difusión de la *Biblioteca Cochrane*. Los servicios proporcionados por Wiley incluyen los siguientes:

- La plataforma de publicación y todos los sistemas de acceso y publicación asociados.
- Inversión en el desarrollo de productos para la *Biblioteca Cochrane* y las Respuestas Clínicas Cochrane.
- Financiación directa para apoyar a los equipos de revisión de textos, editorial y de producto dentro del Equipo Ejecutivo Central (CET) de Cochrane.
- Servicios de publicación editorial, incluido el apoyo en políticas y normativas.
- Acciones de marketing, concesión de licencias y ventas a escala mundial.
- Análisis de impacto e investigación de mercados y del usuario.
- Atención al cliente y formación.
- Apoyo en la estrategia de publicación.

2. ¿Por qué necesitamos un editor?

Nuestro socio editorial desempeña un papel esencial para proporcionar una mejor accesibilidad, mayor conocimiento, usabilidad e impacto del contenido de la *Biblioteca Cochrane* y garantizar que la evidencia Cochrane esté en el centro de la toma de decisiones a escala mundial. La editorial nos ofrece experiencia editorial específica que no sería rentable si se hiciera de modo interno. Asimismo, la editorial ofrece un equipo comercial especializado que promociona y vende la *Biblioteca Cochrane* en todo el mundo de una forma que Cochrane no podría reproducir por sí misma.

La *Biblioteca Cochrane* es clave para la sostenibilidad financiera de Cochrane y para cumplir sus metas y objetivos estratégicos. La relación editorial es una colaboración estratégica crítica para Cochrane ya que hasta el 90% de nuestros ingresos básicos proviene del contrato editorial de la *Biblioteca Cochrane*. Estos ingresos se reinvierten en la organización benéfica para alcanzar las metas estratégicas de Cochrane, financiar su dirección, gestión, el Equipo Ejecutivo Central (CET), así como para apoyar a los más de 190 Grupos Cochrane en todo el mundo.

Proceso

3. ¿Cómo fue el proceso de licitación?

En 2019 lanzamos un procedimiento de licitación, como se resume en la figura 1, en el que se pedía a las casas editoriales que respondiesen a un documento de Solicitud de Propuesta (RFP). El 21 de mayo de 2019 se publicó la RFP, se recibieron las propuestas el 9 de julio de 2019 y se completó la evaluación y el proceso de selección de la editorial seleccionada a finales del mes de septiembre de 2019.

Las propuestas se evaluaron con base en los objetivos estratégicos clave y un conjunto de criterios operativos para la edición, producción y publicación. Estos criterios incluyeron: el desarrollo de producto para la *Biblioteca Cochrane*; la contribución a la sostenibilidad financiera futura de Cochrane; nuestros planes para el acceso libre; la calidad de los servicios editoriales, comerciales y de marketing, atención al cliente y tecnología de publicación.

Figura 1: Procedimiento de licitación

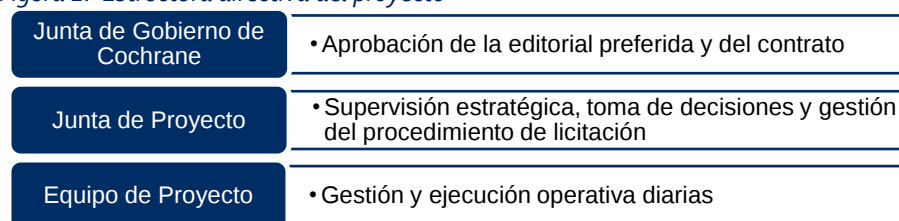


El proceso de licitación fue lanzado y gestionado por un Equipo de Proyecto del Equipo Ejecutivo de Cochrane con la supervisión estratégica y toma de decisiones por parte de una Junta de Proyecto con representantes del Equipo Directivo, la Junta de Gobierno (Governing Board) y el Equipo Editorial.

Junta de Proyecto: Martin Burton, Paul Garner, Chris Mavergames, Jordi Pardo Pardo, Charlotte Pestrige, Karla Soares-Weiser, Mark Wilson.

Equipo de Proyecto - Jo Anthony, John Hilton, Debbie Ojikutu, Charlotte Pestrige, Harriet MacLehose, Dan Shanahan, Gert van Valkenhoef.

Figura 2: Estructura directiva del proyecto



4. ¿Por qué se ha hecho ahora una revisión de la editorial y una licitación?

La *Biblioteca Cochrane* es el principal producto y mecanismo por el cual cumplimos nuestra misión y conseguimos las metas y objetivos estratégicos de Cochrane, y es la principal fuente de ingresos para la organización benéfica. Por lo tanto, es esencial que realicemos revisiones periódicas de nuestros acuerdos de publicación para garantizar que estén alineados de manera óptima con nuestra misión, cumplan nuestros objetivos y metas de publicación y se basen en nuestra comprensión de los entornos operativos actuales y las tendencias futuras. La licitación editorial de 2019 fue la primera revisión editorial detallada completada desde 2012 y la primera licitación competitiva para el contrato de publicación de la *Biblioteca Cochrane* desde 2003.

5. ¿Qué otras editoriales mostraron interés en el contrato editorial además de Wiley?

Dado que se trata de una licitación competitiva, no podemos revelar los datos de otras editoriales que participaron en el proceso.

Para asegurar que la licitación llegaba al mayor número de editoriales posible, anunciamos la convocatoria a través de canales de noticias académicas y en la web de Cochrane. El documento de la "solicitud de propuesta" se compartió con nueve editoriales, de manera que una amplia variedad de editoriales tuvieron la oportunidad de responder a la licitación de la *Biblioteca Cochrane*, y muchas lo hicieron. Se preseleccionaron tres editoriales y se les invitó a presentar su propuesta ante la Junta de Proyecto en Londres en septiembre de 2019.

La elección de Wiley como futuro socio editorial de Cochrane

La elección de Wiley como futuro socio editorial de Cochrane la realizó la Junta de Gobierno de Cochrane según la recomendación de la Junta de Proyecto. El 25 de septiembre de 2019 tuvo lugar la votación en una reunión de la Junta de Gobierno.

Mark Wilson, director ejecutivo de Cochrane y Charlotte Pestridge, directora de Publicación, Investigación y Desarrollo, gestionaron la posterior negociación del contrato siguiendo los puntos de negociación acordados con la Junta de Gobierno en octubre de 2019. La Junta de Gobierno aprobó el contrato final en junio de 2020.

6. ¿Cuáles fueron las principales razones para elegir a Wiley? ¿Se optó por el camino fácil con su selección?

Cochrane inició el procedimiento de licitación y revisión editorial con la idea de recomendar un cambio de editorial, de manera que la decisión final del Equipo Directivo y la Junta de Gobierno no se inclinó por la “opción más fácil”. El riguroso proceso de evaluación y revisión editorial garantizó que todos estuvieran bien informados y se basaran en la mejor evidencia para identificar la mejor solución y al mejor socio editorial para Cochrane.

El Equipo de Proyecto elaboró un análisis detallado con base en una gran variedad de criterios (Pregunta 3 ¿Cómo fue el procedimiento de licitación?) que mostró claramente que Wiley seguía ofreciendo la mejor solución editorial y la mejor colaboración para Cochrane. La Junta de Proyecto evaluó los datos y el análisis del Equipo de Proyecto y aprobó de forma unánime la recomendación a la Junta de Gobierno.

Además de una oferta económica excelente que proporciona a Cochrane sostenibilidad financiera, Wiley cumplía con nuestros requisitos y expectativas también en otras áreas estratégicas como el acceso libre, desarrollo de producto y tecnología de publicación, con un nivel de compromiso que no mostraron otros candidatos.

7. ¿Cuáles son las implicaciones a largo plazo de la elección de Wiley?

El Nuevo contrato editorial con Wiley proporcionará apoyo y ayudará a alcanzar cuatro objetivos estratégicos claves para la *Biblioteca Cochrane*:

- 1) Conseguir que las revisiones Cochrane y otros productos de divulgación sean más fácil de encontrar, accesibles y útiles.
- 2) Aumentar el conocimiento y el impacto a nivel mundial de los contenidos Cochrane para garantizar que la evidencia Cochrane esté en el centro de la toma de decisiones a escala internacional.
- 3) Garantizar la sostenibilidad financiera de Cochrane a largo plazo.
- 4) Guiar la gestión y el desarrollo de los sistemas tecnológicos de publicación de Cochrane.

¿Cuáles son las novedades?

8. ¿Qué novedades hay en esta nueva colaboración con Wiley?

Estamos encantados con el resultado de este nuevo acuerdo editorial para Cochrane, ya que pensamos que nos proporciona una base sólida sobre la que continuar desarrollando y expandiendo la *Biblioteca Cochrane* durante los próximos años. Además, nos asegura una base financiera para que la organización consiga sus objetivos a lo largo de la próxima década. Las principales áreas de mejora y compromiso son:

- Mejores condiciones económicas que dan a Cochrane una base financiera mejor y más predecible, y financiación inmediata para la organización.
- Compromiso estratégico y financiero para el continuo desarrollo de productos para la *Biblioteca Cochrane*, incluida la revisión de la estrategia de publicación multilingüe de la *Biblioteca Cochrane* y una hoja de ruta de producto que aborda las prioridades de nuestros usuarios, patrocinadores y clientes

- Compromiso de continuar proporcionando una plataforma de publicación flexible y personalizada con la continua revisión y el desarrollo de nuestros sistemas de publicación. Compromiso de utilizar las tecnologías y estándares editoriales emergentes para mejorar la eficiencia y la experiencia del usuario.
- Compromiso de optimizar y mejorar la velocidad, fiabilidad, exactitud y predictibilidad del proceso de publicación de contenido de principio a fin.
- Compromiso de ayudarnos a conseguir nuestros objetivos de acceso libre y apoyar un futuro de acceso libre sostenible para Cochrane.

9. ¿Se tiene en cuenta la meta multilingüe en el contrato?

Sí, Wiley trabajará con Cochrane para revisar la estrategia editorial multilingüe de la *Biblioteca Cochrane* para 2021.

Período de vigencia del contrato

10. ¿Cuál es la fecha de inicio del nuevo contrato?

El contrato nuevo comienza el 1 de enero de 2021.

11. ¿Cuál es la duración del contrato?

Se trata de un contrato editorial de 10 años, lo que compromete a Cochrane y a Wiley a una extensión a largo plazo de la colaboración que esperamos continúe hasta finales de 2030. No obstante, Cochrane y Wiley reconocen que tanto el mundo de la atención sanitaria como el editorial cambiarán rápidamente en la próxima década, por eso, para garantizar una flexibilidad suficiente para responder a esta situación, se han acordado dos posibles cláusulas de rescisión en el contrato al final del año 2025 y 2028.

12. ¿Nos ata este contrato a un modelo de suscripción que no nos permita cambiar al acceso libre?

Wiley monitorizará, evaluará y probará nuevos modelos de negocio de acceso libre como parte de un proceso de revisión continuo. Cochrane controla cualquier decisión relacionada con el acceso libre a las revisiones Cochrane durante el tiempo de vigencia del contrato.

Finanzas

13. ¿Cuáles son los acuerdos económicos?

Wiley pagará a Cochrane los derechos/regalías derivados de todos sus ingresos. El porcentaje de estos derechos está sujeto a un modelo de financiación más predecible para Cochrane. Dado que se trata de información comercial sensible, no se pueden revelar más detalles sobre este porcentaje de derechos. Sin embargo, los pagos anuales garantizados, los porcentajes de regalías que se aplican desde el primer dólar ganado y el pago de un bono de contratación proporcionan a Cochrane una base financiera más sólida y sostenible sin precedentes para respaldar las ambiciones y los desafíos estratégicos que habrá de superar en la próxima década.

Además, Wiley financiará directamente los recursos de los equipos de producto, revisión y editorial del CET mediante pagos editoriales anuales.

Los ingresos retenidos por Wiley se utilizan para cubrir sus costes relacionados con la publicación y difusión de la *Biblioteca Cochrane*. Estos costes incluyen:

- La plataforma de publicación HighWire y todos los sistemas de publicación y acceso asociados.
- Inversión en el desarrollo de producto de la *Biblioteca Cochrane* y las Respuestas Clínicas Cochrane.
- Servicios de publicación editorial, incluido el apoyo en políticas y normativas.

- Acciones de marketing, concesión de licencias y ventas a escala mundial.
- Análisis de impacto y investigación de mercados y del usuario.
- Atención al cliente y formación.
- Apoyo en la estrategia de publicación.

Preguntas adicionales

14. ¿Adónde puedo dirigirme en caso de tener más preguntas?

Las preguntas sobre el procedimiento de licitación y el nuevo contrato editorial deben dirigirse en primer lugar a Charlotte Pestrige, cpestridge@cochrane.org